

Termes de référence (TDR)

MISSION D'EXPERTISE UNIVERSITAIRE

PROJET FEF-R « COOPERATION UNIVERSITAIRE FRANCO-MOLDAVE »

1. Titre de la mission :

Expertise externe pour la mise en œuvre du projet FEF-R « Coopération universitaire franco-moldave », la sélection, l'évaluation et l'accompagnement des projets de coopération universitaire franco-moldave.

2. Contexte général :

La France soutient la République de Moldavie qui continue de subir les conséquences de la guerre en Ukraine et qui souhaite rapidement intégrer l'UE. Malgré les difficultés économiques, l'agenda de réformes structurelles dans tous les secteurs reste ambitieux. Aussi un objectif des autorités est-il de freiner la dynamique d'émigration qui pénalise fortement le pays. Une des priorités du Ministre de l'éducation et de la recherche de la République de Moldavie est donc de renforcer l'attractivité des universités, ce qui passe par leur internationalisation. Le déficit d'attractivité auprès des étudiants nationaux, préférant poursuivre leurs études supérieures à l'étranger, se traduit par une perte de près de 50 % de leurs effectifs en dix ans, avec moins de 60 000 inscrits en 2024.

Le projet FEF-R « Coopération universitaire franco-moldave » vise à renforcer les universités moldaves et soutenir leur attractivité, c'est-à-dire les partenariats avec des universités françaises, orientés vers des formations de haut niveau correspondant aux besoins en ressources humaines de l'économie du pays.

La Moldavie a rejoint le Processus de Bologne en 2005 et est éligible, sous conditions et en qualité de Pays tiers non associé, au Programme Erasmus+. Un soutien est apporté à l'harmonisation de l'enseignement supérieur moldave avec le modèle européen et des réformes sont en cours visant à renforcer l'autonomie des universités, leur rattacher la recherche et les inciter à se regrouper. Le statut de candidat à l'UE octroyé en décembre 2023 permettra à la Moldavie de bénéficier pleinement des programmes européens, élargissant les opportunités avec la France.

Pour dynamiser la coopération universitaire bilatérale, l'Ambassade de France peut s'appuyer sur la tradition francophone dans les lycées (classes bilingues francophones scolarisant près de 4 000 élèves dans 7 établissements, 30% des élèves apprennent le français, chiffre toutefois en baisse) et dans les universités. Cette tradition repose notamment sur le soutien de l'AUF à plusieurs filières et formations universitaires francophones (FUF) créées à la fin des années 1990 : « Technologies alimentaires » et « Informatique » à l'UTM, « Relations économiques internationales » à l'Académie d'Études Économiques (ASEM), « Droit » à l'Université d'État, « Gestion et administration des entreprises » à l'Université Libre Internationale et « Médecine » à l'Université de Médecine et Pharmacie. Quatre formations universitaires francophones forment en outre les futurs enseignants de français et sont intégrées dans le cadre des Facultés de Langues étrangères de l'Université Libre Internationale, de l'Université d'État, de l'Université Pédagogique d'État Ion Creanga, à Chisinau, et de l'Université d'État Alecu Russo de Balti. Une filière francophone « Tourisme » a été créée en 2023 à l'ASEM. Outre qu'elles ne sont que partiellement francophones, ces FUF sont confrontées à plusieurs défis : manque de visibilité ; insuffisance voire absence de partenariats avec la France ; absence de financement de mobilités ; absence de programme de bourses du gouvernement pour les étudiants ; attractivité en baisse. Les FUF sont généralement limitées au niveau L3 et n'ouvrent donc pas de perspectives dans la recherche.

Au-delà du renforcement des coopérations existantes, essentiellement au bénéfice des FUF, la mise en place du FEF-R doit permettre d'identifier et de soutenir l'amorçage de nouveaux partenariats, éventuellement en anglais. Éveiller et renforcer l'intérêt des partenaires universitaires français est ainsi désormais une priorité de l'Ambassade de France. Les dernières actions engagées avec des universités françaises ont permis la création de liens de confiance avec les universités moldaves, Université d'État dans le domaine du droit – avec une adhésion au collège juridique franco-roumain, et UTM dans d'autres domaines, notamment les Technologies agro-alimentaires, l'Informatique, l'Économie et le Génie électrique. Des accords existent entre établissements et des actions ponctuelles sont conduites, avec le soutien d'Erasmus+ ou sous l'impulsion de l'Ambassade de France et de ses partenaires. Des pistes de renforcement des coopérations ont ainsi été explorées qui permettent des développements rapides et méritent d'être appuyées plus directement.

L'internationalisation de l'enseignement supérieur moldave est un enjeu pour le renforcement des capacités administratives et économiques du pays et la promotion de nos modèles et valeurs dans le cadre de l'accompagnement de ce pays candidat à l'intégration à l'Union européenne. Ce renforcement de la coopération bilatérale s'inscrira en synergie avec l'accès aux financements européens. Une attention particulière sera portée au secteur de l'énergie, priorité du poste, la France étant coordinatrice du groupe de travail énergie dans la Plateforme de Partenariat avec la Moldavie et un ETI étant placé auprès du ministère de l'énergie. Le FEF-R ouvre aussi la possibilité de pousser plus loin la coopération mise en place dans le cadre du Collège juridique franco-roumain auquel a adhéré l'Université d'État de Moldavie, éventuellement par la création avec une université française d'un tout premier diplôme de droit européen. Ces deux domaines pré-identifiés font l'objet d'un soutien rapide dans le cadre des moyens alloués par le FEF-R. Les autres domaines seront identifiés dans le cadre d'un appel à projets, avec pour ambition le lancement de nouveaux partenariats, la mise en place de formations délocalisées ou doubles-diplômantes, objectif atteignable dans le cadre de certaines coopérations et qui sera de nature à renforcer et pérenniser l'ensemble du continuum éducatif francophone et de renforcer la place de la France en tant que partenaire européen de la Moldavie.

3. Le pilotage du projet :

L'Alliance Française de Moldavie intervient comme partenaire principal pour la mise en œuvre des activités du projet FEF-R « Coopération universitaire franco-moldave ». Ce projet est financé par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères dans le cadre du Fonds équipe France et est coordonné par le Service de coopération et d'action culturelle de l'Ambassade de France en République de Moldavie qui s'appuie également sur un comité de pilotage présidé par l'Ambassadrice de France qui réunit des représentants de l'Agence française de développement, de la CCI France Moldavie, représentant les entreprises françaises et moldaves qui pourront aussi être associées en fonction des projets présentés, de l'Agence universitaire de la Francophonie, et enfin des experts techniques internationaux (ETI) présents en Moldavie.

4. Objectifs de la mission :

- Élaborer le cahier des charges des appels à projets conjoints franco-moldaves ;
- Participer à l'évaluation qualitative des projets reçus ;
- Accompagner les acteurs des projets retenus et en assurer le suivi ;
- Mener une évaluation finale des projets ;
- Proposer des pistes pour une stratégie durable de coopération universitaire franco-moldave.

4. Résultats et livrables attendus :

- Cahier des charges des appels à projets incluant les critères d'évaluation ;
- Rapport d'évaluation des projets soumis ;
- Rapport de suivi et d'évaluation finale des partenariats retenus, y compris des deux projets pré-retenus (Efficacité énergétique et Droit européen) ;
- Rapport final comportant une stratégie de renforcement de la coopération universitaire franco-moldave.

5. Méthodologie :

- Analyse du paysage universitaire moldave ;
- Entretiens avec les parties prenantes (universités, entreprises, bailleurs) ;
- Ateliers méthodologiques avec les porteurs de projets ;
- Production de cadres logiques et d'outils d'évaluation ;
- Suivi à distance et réunions en Moldavie.

6. Durée de la mission :

48 jours répartis sur 10 mois à compter de juillet 2025.

7. Lieu de la mission :

Télétravail et déplacements ponctuels en Moldavie pour le comité de pilotage de lancement et le comité de pilotage de clôture.

8. Encadrement de la mission :

L'/les expert/e(s) sera/ont encadré/e(s) par le SCAC de l'Ambassade de France en Moldavie et l'Alliance Française de Moldavie, en lien avec le comité de pilotage (Agence française de développement, Agence Universitaire de la Francophonie, CCI France Moldavie, Experts Techniques Internationaux, etc.).

9. Profil(s) recherché(s) :

L'/les expert/e(s) disposera/ront d'une expérience professionnelle de 15 ans minimum dans le champ de la coordination et de l'évaluation de projet et de l'enseignement supérieur. Elle(s)/il(s) disposera/ont d'une excellente connaissance institutionnelle et fonctionnelle de l'enseignement supérieur français, ainsi que des modalités et objectifs de la coopération universitaire et de recherche française et européenne.

Compétences académiques et pédagogiques

- Excellence disciplinaire dans un champ reconnu (SHS, STEM, droit, etc.).
- Expérience d'enseignement supérieur (licence, master, doctorat) et/ou de gestion d'établissement d'enseignement supérieur.
- Conception et évaluation de programmes de formation (curricula, unités d'enseignement)
- Animation de formations pédagogiques et d'ateliers pour enseignants.

Compétences en coopération internationale

- Élaboration et suivi de projets de coopération universitaire (doubles diplômes, formations délocalisées, Erasmus+, AUF...).
- Expérience de travail dans des environnements multiculturels et multilingues.
- Négociation et mise en œuvre d'accords interuniversitaires.
- Maîtrise des mécanismes de mobilité académique et étudiante (mobilité entrante/sortante).
- Connaissance des systèmes d'enseignement supérieur notamment européens.

Compétences techniques en gestion de projet

- Rédaction et mise en œuvre de cadres logiques de projets
- Conception et gestion d'indicateurs de performance et de résultats
- Réalisation de diagnostics de besoins et d'études d'impact
- Évaluation externe de projets d'enseignement supérieur
- Appui au montage de candidatures à des financements internationaux

Compétences institutionnelles et stratégiques

- Compréhension des enjeux de gouvernance universitaire et d'autonomie
- Capacité à dialoguer avec des ministères, agences nationales, bailleurs
- Développement de stratégies de partenariat interinstitutionnel
- Maîtrise des enjeux de diplomatie académique et francophonie scientifique

Compétences transversales et relationnelles

- Excellentes capacités rédactionnelles et oratoires en français
- Capacité à produire des rapports stratégiques, clairs et argumentés
- Animation d'ateliers, groupes de travail et formations

- Forte autonomie, sens de l'initiative et respect des délais
- Travail en équipe pluridisciplinaire et dans des environnements complexes

Compétences linguistiques

- Parfaite maîtrise du français
- Maîtrise professionnelle de l'anglais
- Atout : roumain ou russe

Compétences clés

- Élaboration de **formations internationales**, y compris en milieux multilingues et multiculturels.
- Maîtrise des **cadres logiques de projets**, indicateurs de performance, suivi-évaluation.
- Connaissance approfondie des dispositifs **Erasmus+, AUF, FEF, Horizon Europe**, etc.
- Expertise en **coopération bilatérale et multilatérale** (UE et voisinage, UNESCO, Francophonie).

10. Conditions contractuelles :

- Mission rémunérée (forfait global). Dans le cas où plusieurs experts répondraient conjointement, un regroupement au sein d'un consortium ou d'une structure de conseil sera apprécié. Il conviendra également d'indiquer le nombre de jours/expert par expert.
- Prise en charge des frais de déplacement et de mission hors lieu de résidence dans la limite des crédits disponibles.
- Contrat conclu avec l'Alliance Française de Moldavie, partenaire principal et opérateur du projet.
- Engagement de confidentialité.

11. Modalités de candidature :

Les candidatures doivent comprendre :

- CV (modèle Expertise France)
- Lettre de motivation incluant une note méthodologique et une offre financière (prix journée expert sollicité)

À envoyer impérativement avant le 15 juin 2025 à :

Emmanuel SKOULIOS, Directeur de l'Alliance Française de Moldavie : eskoulios@alfr.md

Les dossiers incomplets ne seront pas examinés.

12. Critères de sélection :

- Compétences et expériences professionnelles
- Connaissance du contexte de l'enseignement supérieur français et européen, si possible moldave
- Compréhension des enjeux du projet
- Qualité de la note méthodologique
- Offre financière